

# Александр Джулай: «ГЛАВНОЕ В ЖИЗНИ – НЕ ДЕНЬГИ, А КАПИТАЛ РЕПУТАЦИИ!»

**Дружба – это не взаимовыгодное общение. Дружба – это равенство душ. Знала я данную аксиому давно, а поняла до конца, только когда познакомилась со скромным до застенчивости Сашей Джулаем. И уже несколько лет увлечённо читаю книгу под названием «Александр Васильевич», где каждая новая страница – открытие. Стержень характера мягкого, деликатного человека оказался на удивление твёрд: многие руководители могли бы у него поучиться, как без крика и ругани заставить подчиненных и окружающих поступать нужным тебе образом. Рука помощи, протянутая в трудную минуту, была крепкой и надёжной.**

...Нынешняя Евпатория, похоже, должна быть искренне признательна уроженке Урала Августе Лунеговой – родоначальнице ещё одной династии людей, влюблённых в наш город и всецело преданных ему. В Крым одну из миллионов негибимых советских женщин, маму троих детей, потерявшую мужа в боях под Смоленском и за героический труд в военном госпитале города Сарапул удостоенную ордена «Знак Почёта», привела судьба. В голодном сорок девятом заболела туберкулёзом одна из дочек – Нина, и доктора безапелляционно заявили: «Вези её на юг, иначе не выживет!» Чем смогли, помогли активистке и трудяге коллеги-медики: написали направление на работу в южный город. В Евпатории Августе Михайловну назначили заведовать аптекой № 45 (той самой на углу улицы Революции), и заведовала она ею всю оставшуюся жизнь. Являя собой удивительный пример отзывчивости, скромности и непритязательности в сочетании с высочайшим трудолюбием. Из приаптечной каморки ушла в школу (современную гимназию им.И.Сельвинского) младшая дочка Эля. В эту же каморку, почти двадцать лет спустя, привезла своего новорожденного сына Сашу молодой врач-фтизиатр, как и мама – заядлая обществуница, спортсменка-пловчиха Эльвира Джулай.

- Можно сказать, я родился в аптеке! – шутит сейчас Александр Васильевич. И уже серьёзно, заметно волнуясь, подчеркивает: - Мне очень дорога память о покойной же бабушке. И я часто говорю своим родителям, что безмерно благодарен им за капитал, который они для меня создали, - капитал репутации. Ведь он, а не деньги – самая большая ценность в жизни! Ведь сейчас тысячи людей в городе благодарны за жизнь и здоровье моей тёте Нине – акушер-гинекологу, моей маме, начинавшей трудовой путь педиатром детской поликлиники, а позже много лет работавшей главным врачом Евпаторийского противотуберкулёзного диспансера. Ведь никто не может сказать дурного слова в адрес моего папы – порядочнейшего человека, врача-эпидемиолога Василия Степановича Джулая, хотя должность многие годы он занимал очень ответственную и строгую – был главным государственным санитарным врачом Евпатории и возглавлял городскую СЭС.

Жаль, что сам Александр Джулай – не медик. Предупредительный, внимательный к людям – замечательный был врач. Однако увлекла молодого человека точная механика, окончил он в советские ещё времена:

Ленинградский институт точной механики и оптики по специальности «инженер оптического исследователя, оптико-электронные системы и приборы». Первым местом работы стал для инженера-конструктора 3 категории гигант советской оборонной промышленности ПО «Ижмаш». А с нарастанием оборотов горбачевской перестройки началось его исследование самого себя. Одновременно Джулай умудрялся быть рабочим в кооперативе «Союз» и инженером в НИИ Приборостроения (третья площадка дальнего космической связи). Азам ведения бизнеса учился в роли брокера на «Крымской сельскохозяйственной бирже», а затем директором в первом собственном предприятии ЧП «Баярд», был заместителем генерального директора по маркетингу в ДК «Неростоун-Украина-Крым», специалистом по маркетингу и директором ЧП «Синай». С 2002 года и до сих пор является директором консалтинговой компании ООО «Компания «Открытый Офис», с 2007 года возглавляет коммунальную организацию «Евпаторийский городской фонд поддержки предпринимательства». Причём каждую новую для себя сферу деятельности осваивает тщательно, глубоко. Нуансы экономики и юридические нюансы изучил настолько дотошно, что многие считали его дипломированным специалистом в этих областях. И второй диплом – Крымского института экономики и хозяйственного права по стандартам Международного Центра Частного Предпринимательства (CIPE) – менеджер-организатор общественной организации предпринимателей получал в 2009 году, похоже, чтобы просто зафиксировать факт своих разносторонних знаний.

Вместе с бесценным капиталом репутации унаследовал Александр Джулай от близких и искреннюю, не напоказ социальную активность. Список его общественных (то есть исполняемых в свободное от основной работы время) обязанностей кажется бесконечным. Председатель правления общественной организации «Городская Евпаторийская Бизнес-Ассоциация (ГЕБА)»; член Координационного совета по вопросам развития предпринимательства в г. Евпатории; член рабочей группы по обсуждению проектов регуляторных актов в г. Евпатории; член городской комиссии (г. Евпатория) по вопросам инвестиций; заместитель председателя Евпаторийской Курортно-Туристической ассоциации; руководитель рабочей группы по стратегическому направлению «Улучшение условий

для развития основных отраслей экономики города и частного бизнеса. Формирование инвестиционной привлекательности города» мониторингового комитета по реализации Стратегического плана города до 2015 года; заместитель председателя Общественного совета при городском голове города Евпатории...

- Как началась моя общественная деятельность? – Александр Васильевич охотно готов поделиться секретом «запрягания» себя в воз забот громады. - В 1998 году на промышленной выставке в Киеве я познакомился с Владимиром Толкачевым – полномочным Государственного комитета Украины по вопросам развития предпринимательства в Крыму. Толкачев попросил меня порекомендовать ему кандидатуру на вакантную должность полномочного Госпредпринимательства в Евпатории. Я подобрал такого человека, и он в последствии действительно был назначен на эту должность. После организации приемной полномочного Госпредпринимательства в Евпатории я стал вести прием предпринимателей Евпатории, как помощник полномочного по Евпатории. С этого момента - и углубился в проблематику предпринимательской деятельности. А после того как в качестве делегата принял участие в первом Всеукраинском съезде предпринимателей Украины, понял, что могу быть полезным другим людям, которые, как и я, занимают малым бизнесом. В том же 1999 году я написал бизнес-план создания консалтинговой компании «Открытый офис». Эта компания стала основой, фундаментом, эффективным инструментом для всех проектов, которыми я занимался и занимаюсь в настоящее время.

Компания «Открытый офис» кроме того, является аккумулятором опыта огромного числа предпринимателей и их проектов, которые проходят через компанию, как её клиенты, делясь с ней своими проблемами и получая помощь в их решении. В 2002 году силами компании был разработан предварительный финансовый анализ инвестиционного проекта «Реконструкция средневековой части города».

Позволю себе привести текст вступления к данному проекту. «Настоящий анализ выполнен с целью определения финансового потенциала и возможности осуществления и развития Проекта «Реконструкции средневековой части города Евпатория» (далее «Проект»). А также для предоставления его потенциальным инвесторам с целью привлечения инвестиционного или кредитного капитала в размере 8 100 000 долларов США.

На берегу теплого Каламитского залива расположилась жемчужина Западно-Крымского побережья красавица Евпатория. Древняя и прекрасная, как из сказок «Тысяча и одной ночи». И в самом сердце современной Евпатории скрыт, словно бесценный дар древний средневековый город, по извилистым улицам которого проложен уникальный по своей ценности туристический маршрут, на пути которого встречаются эпохи, соседствуют действующие храмы пяти мировых вероисповеданий и находятся памятники архитектуры и истории общечеловеческого значения. На протяжении всего пути по Волшебному Городу Вас радушно встречают небольшие комфортабельные отели, великолепные рестораны, элитные клубы, чудесные лавочки сувениров, уютные кафе и кондитерские, роскошные базары, удивительные музеи, захватывающие аттракционы и роскошные казино. Этот Волшебный Город – словно ковер вышитый драгоценным бисером в гостиной красавицы Евпатории. Не выходя за пределы этого Волшебного Города, Вы и за месяц не посетите всех его чудесных мест.

Идея Проекта заключается в организации высокодоходного круглогодично функционирующего туристического объекта, привлекательного для инвестиционного капитала как отечественного, так и зарубежного, как мелкого, так и действительно крупного и долгосрочного.

Стратегический результат Проекта: преодоление сезонности функционирования Евпатории-курорта, привлечение внимания к Евпатории мировой общественности, повышение авторитета и статуса Евпатории в Крыму и Украине, организации привлекательного коммерческого инвестиционного объекта мирового уровня и привлечение в Евпаторию значительного капитала.



Целями Проекта являются: организация высокодоходного коммерческого проекта отвечающего мировым требованиям управления, организации и сервиса туристических объектов; объединение в единый проект большей части экскурсионных объектов города и создание привлекательного экскурсионного маршрута; увеличение притока туристов в Евпаторию, в том числе в межсезонье; привлечение иностранных туристов за счет создания привлекательного объекта туризма и инфраструктуры с высоким уровнем сервиса; реконструкция и реставрация средневековых памятников города за счет привлеченных средств Проекта; улучшение социального и коммунального состояния «старого города»; увеличение финансовых поступлений в бюджет города; создание значительного количества дополнительных рабочих мест; помощь в создании в Евпатории благоприятного инвестиционного климата, в том числе для привлечения иностранных инвестиций и венчурного капитала; повышение статуса Евпатории, как места привлекательного для туризма; повышение экономического и политического имиджа Евпатории, как города, одного из не многих в Крыму и на Украине, способного эффективно решать вопросы пополнения городского бюджета, способствующего развитию экономического потенциала и предпринимательской инициативы, осуществившего проект, имеющий не только высокий экономический и инвестиционный потенциал, но и положительный социальный эффект».

Эта идея Александра Джулая и Владимира Волкова не была реализована в той форме, которая была предложена городской администрации, но её широкое обсуждение дало толчок к воплощению в жизнь всем известному сегодня городского проекта «Малый Иерусалим».

Скорость работы «мозгового процессора» Александра Васильевича – поражает. А ещё он живёт по классическому принципу «Если мир расколется надвое, то трещина пройдёт через моё сердце». Старший сын Артём чётко сформулировал в своих стихах то, что раздражает его отца в окружающей жизни.

**Нас сотворили для высших творений,  
Но не нашли мы себе применений,  
Дни, отведенные, лишь коротали,  
Глядя под ноги, о вечном мечтали.  
Чем тебя «завтра» волшебное манит?  
Зуд потребительский разум дурманит?  
Горны рекламы играют полупуку –  
Движ свободные пляшут под дудку.  
Блуждают к цели, колеса вращая,  
Белки на месте, про жизнь рассуждая,  
В клетку иллюзий себя поместили  
И о реальности напрочь забыли.  
Шоры долой! Жизнь не только зарплата!  
«Жить, чтоб иметь»»,-**

**– нам внушили когда-то.  
Что от животных нас всех отличает?  
Тело за разум теперь отвечает...**

Сам Александр Васильевич не оставляет надежды смоделировать окружающую действительность по законам разумной справедливости. И рождаются публикации в прессе с «говорящими» заголовками. Взять хотя бы «Ещё раз о ценности» - размышления с долей грустного юмора о великой «жабе», зависти, душащей всё светлое, что есть в людях.

А ещё есть совершенно замечательная идеологическая разработка «Ищу человека!»

«Одной из самых популярных современных тем, эксплуатирующихся всеми украинскими политиками является поиск пресловутой национальной идеи, а также заявления о наличии идеологии при явной прагматичности и популистичности провозглашаемых лозунгов. Политики, делая свои «идеологические» заявления,

на самом деле обольщают своих избирателей обещаниями типа обещания Ходжи Насреддина научить осла говорить за 40 лет. При этом на распространение подобных обещаний и заявлений расходуются миллиардные бюджеты, обеспечивая нейротравматическое программирование потребителей данной информации. В результате записанные в подсознание избирателей бессмыслицы («Она работает», «Украина для людей», «Украине быть» и тому подобное) замещают духовное поле в подсознании, вытесняя, таким образом, из сознания людей истинные идеи.

Делается это осознанно, со знанием дела. Ведь, как известно, – «все песни спеты, все книги написаны» и ничего нового придумать нельзя, потому что «все уже придумано». Говорить же истины в нашем обществе политикам категорически запрещено их финансистами, которым, как известно, правда не нужна, так как у них есть своя финансовая правда.

Для того, чтобы конкурировать в современной политике против миллиардов долларов, нужны десятки миллиардов долларов. Или, в противном случае, необходимо отказаться от экстенсивного подхода и выбрать более эффективный ресурс для победы.

Хорошо известно, что главный ресурс в политической борьбе – голоса избирателей.

Значит – необходимо, чтобы голос политика звучал в унисон с гласом народа.

То есть необходимо говорить правду. Осмысливать и выражать потребности народа. Необходимо вернуть справедливость в общество и достоинство государственным служащим. А для этого надо показать людям находящимся рядом с ними государственными деятелями (по определению Уинстона Черчилля «Отличие государственного деятеля от политика в том, что политик ориентируется на следующие выборы, а государственный деятель – на следующее поколение») и объявить реальный план действий.

Нет плохих людей. Поэтому, войну необходимо объявлять не людям, а качествам и явлениям, которые захватывают души людей и руководят ими на пути творения зла.

Главный враг нашего общества – массовая бедность и порожденная ей тотальная алчность. Первопричиной которых является сама система, действующая в государстве при помощи универсального инструмента – коррупции. Система же, в свою очередь, закреплена в существующих законах и принципе управления.

Основу структуры государства определяет система органов власти. Затем – налоговая система. За ней – бюджетная система.

Сейчас модель управления государством сформирована на иерархическом принципе, а необходимо её реформировать на принципе процессном, программно-ориентированном, где главная цель государства, суть единственно возможной искомой национальной идеи – счастье гражданина, главного субъекта в государстве.

Затем необходимо начинать возврат подлинной нравственной и морально-этической основы общества и государства. Не вредно даже атеистам перечитать Библию и вникнуть в главный смысл десяти заповедей Христа. И писать огненным шрифтом в своей памяти, душе и сердце вторую Христову заповедь, истинный принцип государственного служащего – «возлюби ближнего своего как самого себя». Пока, к сожалению, действует принцип: «служи системе, как Богу своему»... Не государство госслужащий должен служить, а гражданину – основе государства!

Тогда и налоговая система логичным образом преобразуется и станет простой, понятной и справедливой – прекратит облагать бедных и начнет стимулировать создающих богатства.

Бюджетную же систему надо формировать не по принципу содержания бюджетных служащих, а по принципу программно-целевого планирования. Только программы развития территорий должны определять использования народных денег и формировать всю структуру государственного бюджета от развития села до развития страны в целом.

Только после этого появится возможность говорить о начале восстановления справедливости в обществе, заключающейся не в уравнительке, не в содержании лентяев и бездарей, а в создании условий для созидательного труда, невозможности попорния Закона, возвращение достоинства таким профессиям, как врач и учитель. Станет реальной поддержка ограниченных в физических возможностях людей – инвалидов, детей и стариков, станет возможным безопасное ведение социально ответственного бизнеса.

Для реализации этого плана нужен иной ресурс, чем миллиарды долларов.

Нужны люди, имеющие право говорить правду и имеющие смелость заявлять этот план. Люди, доказавшие своим практическим опытом способность в успешной реализации долгосрочных проектов, направленных на благо людей, и при этом сохранившие свое нравственное право открыто смотреть в глаза даже самому малообеспеченному человеку в нашем обществе».

- Чего ты хочешь добиться от сыновей? – без обиняков, «в лоб» спросила я однажды у Александра Джулая – примерного семьянина и образцово-показательного отца школьника Егора и аспиранта Института биологии южных морей Артёма.

- Ровным счётом – ничего! – рассмеялся он. - Хочу, чтобы они были счастливыми людьми.

**Татьяна ДУГИЛЬ.  
Фото автора.**